



# Les principales affaires d'abus de bien social

Actualité législative publié le 27/01/2025, vu 19 fois, Auteur : [Yanis MOUHOU](#)

**Les affaires d'abus de biens sociaux sont des infractions graves qui nuisent à la fois à la société, aux actionnaires, et à l'économie dans son ensemble.**

L'abus de biens sociaux est une infraction qui touche directement à la gestion des entreprises et concerne les comportements frauduleux ou excessifs des dirigeants à l'égard des ressources de la société qu'ils administrent. En effet, cette infraction se produit lorsque des dirigeants utilisent de manière illégale et à des fins personnelles des biens ou des fonds de leur entreprise, ce qui compromet non seulement les intérêts des actionnaires, mais aussi la confiance des parties prenantes dans la gouvernance des sociétés. Cet article explore les affaires emblématiques d'abus de biens sociaux, leurs implications juridiques et les conséquences pour les responsables et les victimes.

## 1. Définition Juridique de l'Abus de Biens Sociaux

L'abus de biens sociaux (ABS) est une infraction pénale prévue par l'article **314-1 du Code pénal français**. Elle désigne le fait, pour un dirigeant d'une société, d'utiliser les biens, fonds ou crédits de la société à des fins personnelles, sans justification légitime, et en dehors des intérêts de l'entreprise. Cette infraction s'applique aux sociétés de toutes tailles, qu'elles soient de forme commerciale ou civile, et elle concerne généralement les **dirigeants sociaux** tels que les PDG, les directeurs généraux ou les gérants.

### A. Éléments Constitutifs de l'Infraction

Pour qu'un abus de biens sociaux soit constitué, plusieurs éléments doivent être réunis :

- **L'usage illégal de biens ou fonds de la société** : Cela peut inclure des dépenses personnelles, l'utilisation d'une voiture de société pour des fins privées, le paiement de vacances ou de frais personnels avec l'argent de l'entreprise.
- **L'absence de justification légitime** : Le dirigeant ne peut justifier cette utilisation par un intérêt pour l'entreprise ou un objet lié à la gestion de l'entreprise.
- **La violation des obligations fiduciaires** : Le dirigeant doit avoir une obligation de gestion conforme aux intérêts de la société et de ses actionnaires.

### B. Sanctions Juridiques

L'abus de biens sociaux est une infraction pénale, passible de sanctions sévères. En cas de condamnation, la personne reconnue coupable peut encourir :

- **Des peines d'emprisonnement** pouvant aller jusqu'à **5 ans**.

- **Des amendes** qui peuvent atteindre jusqu'à **375 000 euros**.
- En cas de récidive, les peines sont alourdies, et les dirigeants peuvent être interdits de gérer ou administrer toute entreprise pendant une période déterminée.

## 2. Les Grandes Affaires d'Abus de Biens Sociaux

Plusieurs affaires médiatiques ont marqué l'histoire juridique du droit des affaires en raison de l'importance des montants détournés et de la célébrité des dirigeants impliqués. Ces affaires mettent en lumière les conséquences dramatiques de tels abus et la rigueur des sanctions juridiques.

### A. L'Affaire de Bernard Tapie et le Groupe Adidas (1990s)

L'affaire Bernard Tapie, bien qu'elle soit d'abord une affaire de **fraude fiscale** et de **malversations**, a également impliqué des accusations d'abus de biens sociaux. Bernard Tapie, homme d'affaires et homme politique français, a été accusé d'avoir détourné des fonds du groupe Adidas, qu'il avait acquis en 1990, à travers des manipulations comptables et des dépenses personnelles injustifiées. Tapie, alors propriétaire de la société, a utilisé une partie de la fortune du groupe pour financer son train de vie, notamment des achats personnels et des investissements privés.

En 1994, Tapie a été condamné pour abus de biens sociaux, et bien que la peine de prison n'ait pas été prononcée, il a été contraint de rembourser une partie des fonds détournés. Cette affaire a mis en évidence le flou qui peut exister entre les dépenses professionnelles et personnelles dans les grandes entreprises, et l'importance de la transparence des comptes.

### B. L'Affaire d'Alstom et l'Abus de Biens Sociaux (2000s)

Alstom, un des plus grands groupes industriels français, a été impliqué dans une affaire d'abus de biens sociaux dans les années 2000. L'affaire a révélé que plusieurs dirigeants de la société avaient détourné des fonds de l'entreprise pour financer des dépenses personnelles et des activités non liées aux opérations de la société. Les enquêteurs ont découvert des paiements injustifiés pour des voyages de luxe, des logements de prestige, et même des cadeaux de valeur destinés à des partenaires commerciaux.

Les dirigeants d'Alstom ont été poursuivis pour abus de biens sociaux. En 2006, la société a été condamnée à une amende de plusieurs millions d'euros. Cependant, la véritable conséquence de l'affaire a été une révision en profondeur des mécanismes de contrôle internes dans les grandes entreprises, ainsi qu'un renforcement des réglementations concernant la transparence financière et la gestion des fonds d'entreprise.

### C. L'Affaire de l'OM (Olympique de Marseille) et la Gestion de Jean-Michel Aulas (1990s)

L'affaire de l'Olympique de Marseille (OM) a également mis en lumière les dérives financières dans le milieu du sport professionnel. En 1993, l'OM a été impliqué dans une série de transactions douteuses concernant des paiements non justifiés effectués par son ancien président. Jean-Michel Aulas, alors directeur général, a été accusé d'avoir utilisé les fonds de l'entreprise pour des dépenses personnelles et des transactions en dehors des pratiques normales des affaires.

Les accusations portées contre Aulas ont été associées à des irrégularités dans le financement des transferts de joueurs et à des conflits d'intérêts entre les différentes entités commerciales liées à l'OM. Bien que l'affaire n'ait pas été jugée dans un cadre d'abus de biens sociaux à proprement

parler, elle a révélé l'opacité financière dans la gestion des clubs sportifs et la nécessité de renforcer la régulation dans ce secteur particulier.

## D. L'Affaire de Jérôme Kerviel et la Société Générale (2008)

L'affaire Jérôme Kerviel, bien que principalement liée à la **prise de risque excessive** et à la **fraude financière**, soulève des questions d'abus de biens sociaux, car les actions du trader ont mis en péril les ressources de la société. Kerviel, un trader de la **Société Générale**, a pris des positions financières à haut risque sans autorisation et a généré des pertes qui se sont élevées à près de 5 milliards d'euros. Bien qu'il ne s'agisse pas strictement d'un abus de biens sociaux tel qu'il est défini dans le Code pénal, l'affaire illustre un comportement qui affecte directement la gestion des fonds de l'entreprise, en raison d'une utilisation injustifiée et risquée des ressources de la société à des fins personnelles et de bénéfices financiers personnels.

L'affaire a eu des conséquences dévastatrices pour la banque, qui a dû gérer un grand scandale médiatique. Jérôme Kerviel a été condamné à cinq ans de prison pour abus de confiance, falsification de documents et introduction de faux en comptabilité, mais l'affaire a également conduit à une réflexion sur les pratiques bancaires, le contrôle des risques financiers et la gouvernance des institutions financières.

## 3. Les Enjeux Juridiques de l'Abus de Biens Sociaux

### A. La Responsabilité des Dirigeants

L'une des questions juridiques essentielles dans les affaires d'abus de biens sociaux réside dans la **responsabilité des dirigeants**. L'abus de biens sociaux implique une défaillance dans la gestion des ressources de l'entreprise, ce qui peut engager la responsabilité pénale des dirigeants concernés. La jurisprudence a clairement établi que les dirigeants, qu'ils soient mandataires sociaux ou actionnaires majoritaires, doivent agir dans le strict intérêt de la société et non pour des bénéfices personnels.

### B. La Protection des Actionnaires et Créanciers

Les abus de biens sociaux affectent directement les actionnaires, créanciers et autres parties prenantes. Les actionnaires sont lésés par une mauvaise gestion et une mauvaise utilisation des ressources de l'entreprise, qui peut entraîner une diminution de la valeur de leurs investissements. De même, les créanciers peuvent voir leur créance mise en danger si les fonds sont détournés au lieu d'être utilisés pour rembourser les dettes de la société.

### C. Le Rôle des Contrôles Internes et de la Gouvernance

Les affaires d'abus de biens sociaux révèlent souvent des failles dans la **gouvernance des entreprises** et dans les **mécanismes de contrôle internes**. L'absence de surveillance adéquate, la collusion entre dirigeants, ou encore des pratiques de comptabilité peu rigoureuses peuvent permettre à l'abus de biens sociaux de se produire. Ainsi, ces affaires ont conduit à la mise en place de réformes législatives pour renforcer les obligations de transparence et de responsabilité des dirigeants et des entreprises.

## 4. Conséquences Juridiques et Réformes

Les grandes affaires d'abus de biens sociaux ont eu des conséquences juridiques importantes,

tant au niveau des peines infligées aux responsables que des réformes apportées à la législation et aux pratiques de gouvernance. En réponse à ces dérives, de nombreuses entreprises ont amélioré leurs pratiques de **compliance** et renforcé les contrôles internes pour éviter de telles infractions.

Les affaires d'abus de biens sociaux ont également favorisé l'évolution des législations internationales concernant la lutte contre la corruption, la fraude et les malversations financières, avec des lois telles que la **Loi Sapin II** en France, visant à renforcer la transparence dans les entreprises.